

Top インタビュー

萩原 社長 萩原 秀泰 氏



—社長就任後、業す「目標を掲げました。績が拡大していき、達成までの道のりを三つのフェーズに分け、第一のフェーズでは伸びている

就任の際に「10年後に売上高100億円を目指し、市場に人、モノ、金を集

1892年に米国向けの花むしろ(い草使用のござ)の製造を主体として創業したい草製品、インテリア、家具製造卸の萩原(岡山県倉敷市)。2018年1月に萩原秀泰社長(39)が第4代社長に就任以降、着実に業績が拡大している。経営方針や、い草関連の取り組みを聞いた。

カリスマ性追いつめず

(はぎはら・ひでやす) 2007年3月國學院大學法学部卒。同年4月萩原入社。10年11月インテリア部営業部長、13年12月製品インテリア事業部常務本部長。17年1月代表取締役副社長、18年11月代表取締役社長に就任。39歳。

萩原 1892年に米国向けの花むしろ(い草使用のござ)の製造を主体として創業。1948年8月に萩原商店を設立し、51年5月の株式会社化を経て、64年4月に萩原に改称した。売上げの約6割が家具、残りは敷物、い草製品が半々ずつ占める。

中投資するとし、ネット行い、ボトルネックにならない業務の洗い出しに提案しやすくしました。および改善活動、残業時間の徹底管理を行いました。結果的に、昨年度の10月期の68億円から70%近く伸びています。ネット直販は就任前の6億円から27億円に、ネット卸向けは同11億円から32億円に拡大しました。売上げの半分をネット向けが占めます。ネット直販の運営スタッフは約30人で、当社の従業員約250人の1割強を充てています。

第2フェーズは、内部効率化の推進です。第1フェーズで拡大させた売り上げの効率を上げ、よ

—組織体制の見直しにも積極的です。家具や敷物のアイテムごとに分かれていた事業部制を22年11月に見直し、営業本部、商品本部、54%と過半となったこと(消費者にネット直販)D2C本部などを

さらに今年4月には創業家の持ち株比率を46%に下げ、役員持ち株比率を28%、従業員は同26%に増やしました。役員と従業員の持ち株比率が54%と過半となったこと(消費者にネット直販)D2C本部などを

能です。オーナー家庭から、あ後継者不足や需要の低

業界の30年後語れるか

の時代にはカリスマ性が逆

22年7月には企業主導型の保育園を開設し、保育室に約20畳の畳を敷き込んで畳と触れ合う環境を整備しました。従業員だけでなく、近隣住民も利用できます。21年から倉敷市内の公立保育園へ置き畳と畳を寄付し、25年までに全園に寄付予定です。まずは畳だけでなく、指針を示しながら、従業員が主体性を持って考えるのか。そういう思いを

—豊業界の現状を

い草製品、インテリア、家具製造卸の萩原(岡山県倉敷市)は、並べた時の隙間が空気にくい置き畳「フラッタ」を打ち出す。特殊な加工で畳の角を折り曲げ直角に近づけているため、畳と畳の接地面が密着し平面になる。

隙間が少ないのでホコリがたまりにくく、掃除機もかけやすい。

隙間少ない置き畳 軽くて設置ラクラク

■ 萩原



洋室にも設置できる

ら伝わる「二目織で織り上げた。凹凸が少なく、滑らかな肌触り。経糸が見えない織り組織のため、艶のある色合いに仕上がっている。

展開するのは「倉敷II」と「四季」の2種類。倉敷IIは約2・5坪の厚みで一辺が82坪の正方形。自然な草の色のナチュラルのほかに、染めたい草と自然な草が混ざり合ったブルーや

い草製品、インテリア、家具製造卸の萩原(岡山県倉敷市)は、並べた時の隙間が空気にくい置き畳「フラッタ」を打ち出す。特殊な加工で畳の角を折り曲げ直角に近づけているため、畳と畳の接地面が密着し平面になる。

隙間が少ないのでホコリがたまりにくく、掃除機もかけやすい。

い草を100%使い、古くからサイズも発売する。

い草製品多彩に 家族連れでにぎわう

■ 岡山特産花ござまつり実行委員会



畳製作実演やミニ畳製作のワークショップも

早島い製問屋なごで構成する岡山特産花ござまつり実行委員会(岡山県倉敷市)が、2日間約9700人が来場し、い草製品を買い求める家族連れなどでにぎわった。萩原(岡山県倉敷市)や佐藤綿業(岡山県早島町)など、12製品から選べる花ござまつりは、初日は雨に見舞われたも

30~50%安い価格でい草製品を販売した。い草を幾何学や花柄の紋様に織った花ござや洋室でも簡単に畳を取り入れられる置き畳、い草を使った枕など、多彩ない草製品が一堂に会した。畳製作実演やミニ畳製作できるワークショップ、花ござの手織り体験なども併

の、2日間約9700人が来場し、い草製品を買い求める家族連れなどでにぎわった。萩原(岡山県倉敷市)や佐藤綿業(岡山県早島町)など、12製品から選べる花ござまつりは、初日は雨に見舞われたも